



RANKING 2023

IBEVAR-FIA

HÁ MAIS DE 40 ANOS, UMA DAS MELHORES ESCOLAS DE EDUCAÇÃO E CONSULTORIA.

Com soluções customizadas para organizações
dos setores público e privado.

Os programas educacionais oferecidos, desde o curso de Graduação em Administração até o Mestrado Profissional, incluindo a educação executiva, Pós-Graduação, MBA e Pós-MBA, contam com um corpo docente altamente qualificado e atualizado com metodologias ativas e digitais.

Participe dessa experiência transformadora para o sucesso de profissionais e de organizações que desejam liderar as revoluções empresariais do presente e do futuro.



Confira o portfólio
completo de cursos

 FIA.COM.BR

 (11) 3847-3700

A FIA É 4
ESTRELAS DA

QS STARS



**NOTA
MÁXIMA EM**



EMPLOYABILITY



TEACHING



ON-LINE LEARNING

**RECONHECIMENTO
INTERNACIONAL**



MBA EXECUTIVO
INTERNACIONAL



MESTRADO
PROFISSIONAL EM
GESTÃO DE NEGÓCIOS



GRADUAÇÃO EM
ADMINISTRAÇÃO
E NEGÓCIOS

FIA
BUSINESS SCHOOL

PATROCINADORES

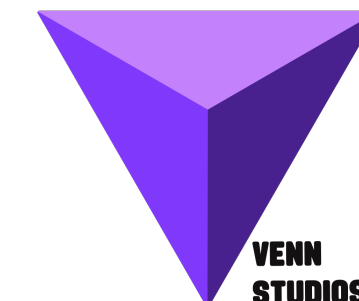
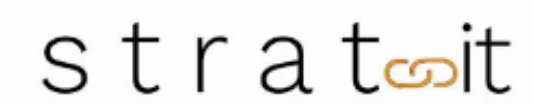


elgin

PATROCINADORES



APOIADORES



Palavra do Diretor-Presidente da FIA

Após a crise que vivenciamos sem paralelos em nossa História, a cada ano o segmento de varejo se reinventa e evolui. Os hábitos vão mudando, modelos de negócio se alteram, lojas se reinventam, novos entrantes surgem, algumas empresas conhecidas enfrentam dificuldades, e assim vamos, como tudo na vida, somente a mudança é uma constante.

A literatura e a prática observada trazem alguma tendências que parecem importantes para a competitividade das empresas do setor.

Sem pretensão de sermos completos, assinalamos algumas delas, certamente do conhecimento das empresas e dos executivos do setor: economia circular; recommerce; hiperconveniência; tecnologias de pagamento; marketing holísticos; produtos saudáveis; segurança digital à luz da LGPD; sustentabilidade; pop-up stores; CRM; uso de dados para tomada de decisão; fortalecimento do cross-border e tantas outras.

Como resultado de tantas mudanças do comportamento do consumidor, da tecnologia e de outros fatores, os rumos do varejo são alvo sempre e cada vez mais novos e diferentes cenários. É nesse contexto que se insere o presente evento, Ranking IBEVAR – FIA, palco em que se expressam as companhias que são movidas para fazer o melhor para seus clientes, colaboradores, fornecedores, acionistas e Sociedade, não apenas hoje, mas no futuro.

A FIA, ao se associar à iniciativa do IBEVAR para reconhecer as empresas do varejo que tiveram um desempenho diferenciado, está segura de que essa premiação as estimulará a envidarem esforços redobrados na busca de inovações que contribuam para confirmar o protagonismo do setor e ajudar a tornar o país economicamente mais competitivo e socialmente mais justo, além de ambientalmente conformado.

Prof. Dr. Roberto Sbragia
Diretor Presidente da Fundação Instituto de Administração
Professor Titular da USP



Palavra do IBEVAR

A exemplo do que se faz todos os anos o IBEVAR, em parceria com a FIA, lança a edição do Ranking IBEVAR – FIA, 2023. Procurando sempre trazer elementos novos, e não apenas reproduzir informações já existentes, o relatório traz dados primários devidamente analisados. Além disso, busca-se em cada edição introduzir um aspecto novo, ou seja, ainda não contemplado nas edições anteriores.

Há aspectos que podem ser encontrados em outras publicações, pois é necessário reunir nesse tipo de documento todas as informações mais relevantes para o varejo. Dados macroeconômicos sobre o consumo, o faturamento das varejistas, a produtividade por empregado, a produtividade por loja e o crescimento das organizações são elementos presentes em outras publicações. Nesse caso a equipe técnica aporta à análise um criterioso exame de modo a verificar a consistência das informações divulgadas pelos diferentes veículos ou mesmo fornecidas diretamente pelas organizações varejistas.

Entretanto, como se pode ver no relatório há informações que só podem ser encontradas no presente documento. Nenhum outro relatório identifica as empresas mais eficientes no uso conjunto de seus recursos, elenca as varejistas mais admiradas pelos consumidores e por seus colaboradores. Isso é possível porque o ranking IBEVAR - FIA lança luz a partir da proa, graças a utilização de sofisticados recursos de captura de dados e análise estatística.

Neste ano incluímos dois outros aspectos extremamente relevantes. Primeiro, o relatório traz uma análise financeira das empresas varejistas de capital aberto. Segunda novidade, além de relacionar as empresas varejistas mais admiradas em cada segmento, essa edição aponta quais são as lojas mais admiradas das respectivas operações.

Espera-se com esses elementos ampliar o conhecimento sobre as operações de varejo e distribuição por meio não apenas de informações óbvias, mas também, principalmente, apoiando-se em sondagens a respeito de dimensões fundamentais, porém pouco ou nada conhecidas.



Prof. Me. Teresa Cristina Charotta
Diretora Executiva do IBEVAR



Prof. Dr. Carlos Eduardo Furlanetti
Vice Presidente do IBEVAR
Diretor Executivo do Núcleo
LABFIN.PROVAR da FIA



Prof. Dr. Nuno Martins Dias Fouto
Diretor de Pesquisas
do PROVAR da FIA



Prof. Dr. Claudio Felisoni de Angelo
Presidente do IBEVAR e Professor Titular da USP

Palavra dos Diretores do PROGEP

Como coordenadores do PROGEP, um programa da FIA que se dedica à pesquisa, educação executiva e consultoria em Gestão de Pessoas, ressaltamos a importância da lista das Empresas mais Admiradas pelos Colaboradores do Varejo, ora incorporada ao ranking IBEVAR-FIA pela equipe do professor Claudio Felisoni de Angelo. O PROGEP recebe com frequência nos seus MBAs voltados para RH alunos de empresas do Varejo que se ressentem de referências para este segmento. A iniciativa do IBEVAR-FIA vem suprir essa lacuna que mostra-se essencial, uma vez que trata-se de um mercado de trabalho bastante característico, que pressupõem práticas de Recursos Humanos a ele adaptadas.

Destaca-se principalmente o caráter inovador dessa pesquisa, que utiliza técnicas de analytics para chegar aos seus resultados. O PROGEP é conhecido por sua parceria com a UOL ONLINE, por meio da qual realiza anualmente a pesquisa FEEX – Fia Employee Experience, que publica anualmente o ranking das 100 empresas que são consideradas “Lugares Incríveis para Trabalhar”. Neste ano saudamos esta nova iniciativa, que complementa e enriquece o esforço da FIA em oferecer e disseminar conhecimento para o desenvolvimento das organizações brasileiras.



Professor Dr. Joel de Souza Dutra
Professor Associado FEA USP
Coordenador: PROGEP
Programa de Estudos e Pesquisa em Gestão de Pessoas

Professor Dr. André Fischer
Professor Associado FEA - USP
Coordenador: PROGEP – Programa de Estudos e Pesquisa em Gestão de Pessoas

Palavra do Diretor do PROGESA

Em uma verdadeira economia de mercado a competição é uma decorrência natural e desejável. É natural porque a rentabilidade dos negócios atrai novos operadores. Porém, é também desejável, pois a disputa entre ofertantes pressiona as margens e conseqüentemente amplia o acesso da sociedade aos bens e serviços.

Nesse ambiente se destacam as organizações capazes de promover as inovações tecnológicas de modo eficiente e eficaz. Mas, o que é a tecnologia? Como afirma Waldimir Pirró e Longo: “Tecnologia é o conjunto organizado de todos os conhecimentos científicos, empíricos ou intuitivos empregados na produção e comercialização de bens e serviços”. (O desenvolvimento científico e tecnológico do Brasil e suas perspectivas frente aos desafios do mundo moderno. Coleção Brasil: 500 anos, Vol. II. Belém: Editora da Universidade da Amazônia. 2000).

Só com uma preocupação permanente com a inovação é possível estabelecer um diferencial competitivo sustentável.

Embora essa condição seja válida de modo geral, ou seja, para todos os mercados, é particularmente válida para o setor do varejo. A disputa acirrada entre as empresas e as relativamente baixas barreiras de entrada, principalmente em razão da expansão do comércio eletrônico, tornam esse segmento muito disputado, exigindo de suas empresas competência e visão estratégica em seus processos de inovação.

O PROGESA - Programa de Gestão Estratégica para a Sustentabilidade da FIA responsável por cursos, pesquisas e consultoria na área da inovação e do empreendedorismo (MBA Gestão de Negócios, Inovação e Empreendedorismo) entendendo a importância do varejo para a promoção social e econômica do nosso país se associa ao PROVAR – Programa de Administração de Varejo, também da FIA, e ao IBEVAR para lançar mais uma edição do Prêmio Inovação em Varejo.

Professor Dr. Isak Kruglianskas
Professor Associado FEA USP
Coordenador: PROGESA



Palavra do Patrono

Presidente do McDonald's

Caros colegas,

Recebi o convite para ser patrono do Ranking IBEVAR FIA de 2023 com muita honra.

Reconhecer os melhores varejistas de cada ano é uma oportunidade de evidenciar o trabalho e a criatividade de milhares de pessoas que fazem nosso setor surpreender todos os dias. De forma ágil e com muita criatividade, o varejo se transforma e cria novas maneiras de envolver os clientes e gerar ótimas experiências. Essa vivacidade da área é um dos aspectos que aquece nossa paixão em desenvolver estratégias, empreender e desenhar o futuro. Vivemos uma era de transformação e confio que continuaremos a usar a tecnologia como aliada para novas soluções e serviços, sempre com as pessoas no centro das decisões. Também acredito que esta pesquisa é uma forma de homenagear o potencial que o nosso setor tem para transformar vidas. Evidenciar a força dos melhores negócios e

práticas do varejo também envolve falar sobre quem está por trás dessa grandeza. Especialmente quando alinhamos o crescimento da nossa economia com o crescimento do impacto positivo na sociedade. Tudo começa com a geração de empregos e desenvolvimento de talentos, aspecto particularmente especial para mim. Tenho orgulho de representar uma entre as milhares de histórias de pessoas que tiveram a primeira oportunidade de trabalho formal no varejo e construíram carreira na área. Promovendo respeito, responsabilidade e valorizando as pessoas, continuaremos fazendo o varejo avançar de forma sustentável. E, como dizemos no McDonald's, com muito ketchup na veia.

Muito obrigado,

Rogério Barreira
Presidente da Divisão Brasil da Arcos Dorados





Diretor Presidente da FIA

Prof. Dr. Roberto Sbragia

Diretor Presidente do IBEVAR

Prof. Dr. Claudio Felisoni de Angelo

Vice-Presidente do IBEVAR

Prof. Dr. Carlos Eduardo Furlanetti

Diretora Executiva do IBEVAR

Profa. Me. Teresa Cristina Charotta

Diretor de Pesquisa do PROVAR

Prof. Dr. Nuno Manoel Martins Dias Fouto

Diretora de Pesquisas do IBEVAR

Profa. Dra. Patrícia Cotti

Diretor PROGEP

Prof. Dr. André Fischer

Prof. Dr. Joel de Souza Dutra

Diretor do PROGESA

Prof. Dr. Isak Kruglianskas

Colaboradores desta edição

Prof. Dr. José Augusto Giesbrecht da Silveira – PROVAR/FIA - USP

Prof. Dr. Marcelo Felipe Figueira – PROVAR/FIA

Profa. Dra. Tricia Thaíse e Silva Pontes– UFRPE

Prof. Marcos Piellusch – PROVAR/FIA

Fábio Marinho - PROVAR/FIA

Luciano da Silva Vitorino - PROVAR/FIA

Edilene Domingues – PROVAR/FIA

Marisa Cavalcante – PROVAR/FIA

Glaucia Viola – PROVAR/IBEVAR

Helene Holtz Delis – PROVAR/ IBEVAR

Adriana Pinheiro Tomaz e Silva – IBEVAR

Pauliane Claro – FIA



O QUE É A 9CASH?

**Rentabilize melhor o seu
caixa e apoie a sua cadeia
de fornecedores**

Se a sua empresa paga
fornecedores à prazo, utilize
seu caixa para pagá-los
antecipadamente.



O desconto negociado se
transforma em rentabilidade e
seu fornecedor antecipa seus
recebíveis, a um custo mais
baixo e sem burocracia.



Tenha uma plataforma exclusiva
para automatizar e organizar
todo o processo e negociação.



Saiba mais em:
www.9cash.com.br
(11) 9 7202 0022



FATURAMENTO



PRODUTIVIDADE



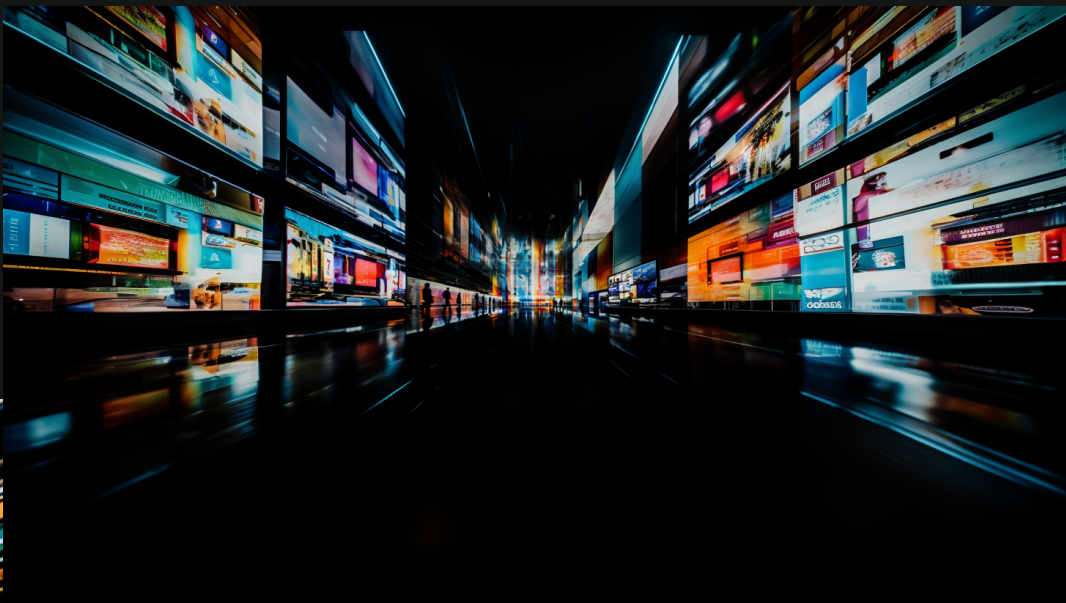
CRESCIMENTO



EFICIÊNCIA



**RESULTADOS
FINANCEIROS**



**IMAGEM DOS
CONSUMIDORES**



**IMAGEM DOS
COLABORADORES**



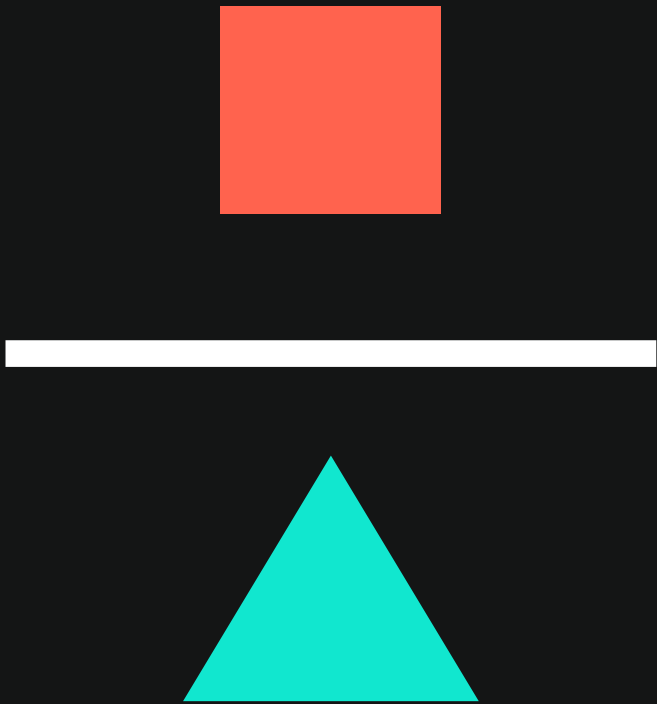
INOVAÇÃO

CONSUMO DAS FAMÍLIAS & AS 120 MAIORES VAREJISTAS

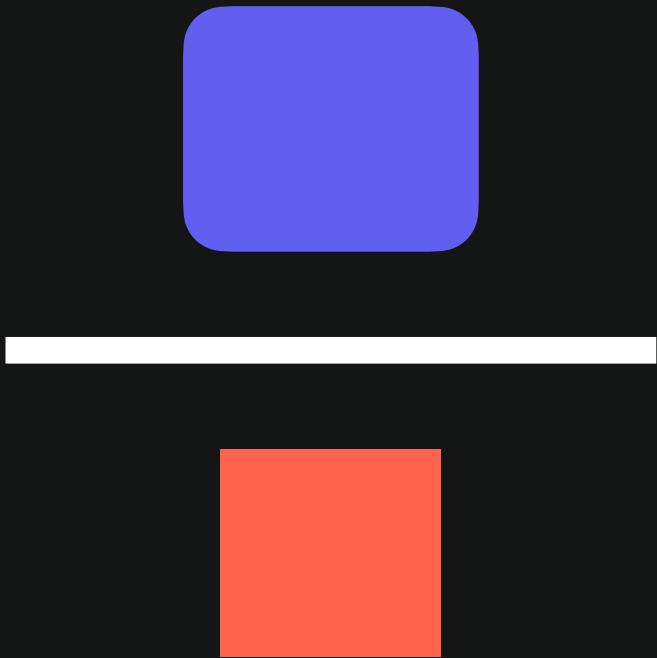


Peso das
famílias no PIB

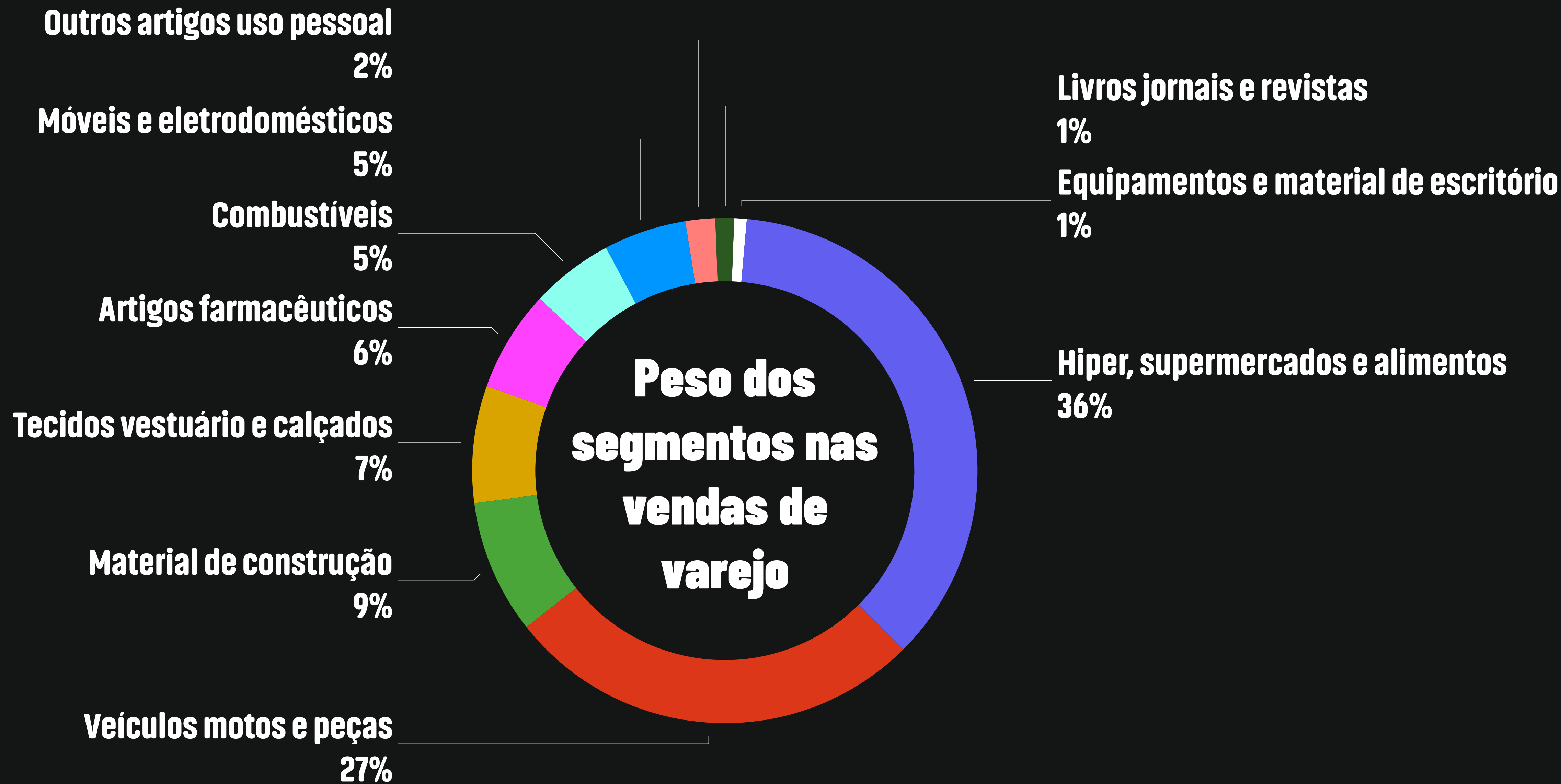
Peso das 120
maiores varejistas
no consumo das
famílias



63.1%



12.7%





FATURAMENTO

FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 108052.0
2°	 Assaí Atacadista  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 59684.0
3°	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 45189.0
4°	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 36418.0
5°	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 30950.6
6°	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 24528.0
7°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 23600.0
8°	 GPA-Alimentar  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 18452.0
9°	 Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES	R\$ 17823.7
10°	 Havan 	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 14250.4
11°	 Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 14011.9
12°	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 13501.4
13°	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 13371.6
14°	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 12535.0
15°	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 11800.0

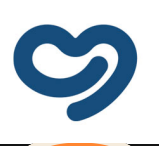
FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
16°	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 11224.0
17°	 Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 10326.0
18°	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 9818.7
19°	 Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES	R\$ 8643.4
20°	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 8350.9
21°	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 8322.5
22°	 C&A Modas 	MODA E ESPORTES	R\$ 8034.8
23°	 Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES	R\$ 7855.8
24°	 DMA Distribuidora S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 7661.3
25°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 7517.1
26°	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6950.0
27°	 Tenda Atacado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6565.3
28°	 Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6500.0
29°	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6429.0
30°	 Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES	R\$ 6337.4

FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
31°	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 6300.0
32°	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 6272.4
33°	 Grupo JC/Costa Atacadão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6017.4
34°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5543.2
35°	 Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5527.7
36°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	R\$ 5229.9
37°	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 5181.8
38°	 Alpargatas 	MODA E ESPORTES	R\$ 4903.9
39°	 Atacadão Dia a Dia S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4477.2
40°	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4322.9
41°	 Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4309.9
42°	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 4279.8
43°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 4100.0
44°	 Grupo Amigão/CSD  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4016.5
45°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 4011.6

FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
46°	 Comercial Zaragoza 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3818.8
47°	 Supermercado Bahamas S/A 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3760.6
48°	 Habib's 🇧🇷	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 3740.0
49°	 Atakarejo 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3700.5
50°	 Grupo Super Nosso 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3691.5
51°	 Lojas Marisa 🇧🇷	MODA E ESPORTES	R\$ 3564.1
52°	 Grupo Inditex Zara 🇪🇸	MODA E ESPORTES	R\$ 3400.0
53°	 Giassi & Cia 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3389.1
54°	 Pet Center 🇧🇷🇺🇸	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 3366.8
55°	 A. Angeloni Cia 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3239.8
56°	 Kalunga 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 3207.3
57°	 Clamed 🇧🇷	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 3000.6
58°	 Drogaria Araújo 🇧🇷	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 3000.0
59°	 COOP Cooperativa de Consumo 🇧🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2806.5
60°	 DPaschoal 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2801.8

FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
60°	 DPaschoal 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2801.8
61°	 Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2775.7
62°	 Vivara 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2738.0
63°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 2722.1
64°	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 2721.7
65°	 Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2671.6
66°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 2621.5
67°	 Cobasi 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2600.0
68°	 MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2583.1
69°	 Grupo Fartura de Hortifrut 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2538.6
70°	 Drogaria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 2343.1
71°	 CIA Hering 	MODA E ESPORTES	R\$ 2330.4
72°	 Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2302.2
73°	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 2198.9
74°	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2165.2
75°	 Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2152.6

FATURAMENTO

120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
76°	 Grupo CRM Kopenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2152.5
77°	 São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2047.1
78°	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 2000.0
79°	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 2000.0
80°	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 2000.0
81°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1929.7
82°	 Supermercados Nordesteão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1888.9
83°	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 1870.0
84°	 Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1847.8
85°	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1800.0
86°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1782.1
87°	 Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1738.4
88°	 Grupo Oxylane Decathlon 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1700.0
89°	 Bistek Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1674.6
90°	 Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1646.5

FATURAMENTO

120 MAIORES

GRUPOS			SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
91°		Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1641.3
92°	TS	Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1621.7
93°		Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 1600.0
94°	SC	Supermercados Cavicchioli 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1597.2
95°		Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 1558.1
96°		Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1542.7
97°		Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1513.0
98°		Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1480.0
99°	IE	Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1461.6
100°		EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1445.4
101°		Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1408.4
102°		Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1376.1
103°		Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1338.8
104°		RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1337.0
105°		D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1328.2

FATURAMENTO

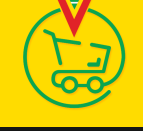
120 MAIORES

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
106°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	R\$ 1316.5
107°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1291.4
108°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1271.2
109°	 Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES	R\$ 1268.8
110°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1234.7
111°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1194.9
112°	 Eletrosom S.A 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1164.2
113°	 Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1163.6
114°	 Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1152.7
115°	 Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1152.3
116°	 A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1138.7
117°	 Polishop 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1035.0
118°	 Luiz Tonini Atacadista e Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1002.4
119°	 Mobly 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 881.1
120°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 804.0

FATURAMENTO SUPER, HIPER & ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	27	R\$ 108052.0
2°	 Assaí Atacadista  	SUPER HIPER E ATACADO	24	R\$ 59684.0
3°	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	9	R\$ 24528.0
4°	 GPA-Alimentar  	SUPER HIPER E ATACADO	16	R\$ 18452.0
5°	 Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 14011.9
6°	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 11800.0
7°	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	5	R\$ 11224.0
8°	 Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	8	R\$ 10326.0
9°	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 8322.5
10°	 DMA Distribuidora S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 7661.3
11°	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 6950.0
12°	 Tenda Atacado 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 6565.3
13°	 Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 6500.0
14°	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 6429.0
15°	 Grupo JC/Costa Atacadão 	SUPER HIPER E ATACADO	7	R\$ 6017.4

FATURAMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
16°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 5543.2
17°	 Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	17	R\$ 5527.7
18°	 Atacadão Dia a Dia S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	4	R\$ 4477.2
19°	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 4322.9
20°	 Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	27	R\$ 4309.9
21°	 Grupo Amigão/CSD  	SUPER HIPER E ATACADO	3	R\$ 4016.5
22°	 Comercial Zaragoza 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 3818.8
23°	 Supermercado Bahamas S/A 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 3760.6
24°	 Atakarejo 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 3700.5
25°	 Grupo Super Nosso 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 3691.5
26°	 Giassi & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 3389.1
27°	 A. Angeloni Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 3239.8
28°	 COOP Cooperativa de Consumo 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2806.5
29°	 Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2775.7
30°	 Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 2671.6

FATURAMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
31°	 MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2583.1
32°	 Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2302.2
33°	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2165.2
34°	 Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2152.6
35°	 São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 2047.1
36°	 Supermercados Nordesteão 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1888.9
37°	 Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1847.8
38°	 Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1738.4
39°	 Bistek Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1674.6
40°	 Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1646.5
41°	 Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1641.3
42°	 Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1621.7
43°	 Supermercados Cavicchiolli 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1597.2
44°	 Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1513.0
45°	 Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1461.6

FATURAMENTO SUPER, HIPER & ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
46°	 Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1408.4
47°	 Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1376.1
48°	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1338.8
49°	 RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1337.0
50°	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1328.2
51°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	3	R\$ 1291.4
52°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1271.2
53°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1234.7
54°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1194.9
55°	DA Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1163.6
56°	OV Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1152.7
57°	GC Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1152.3
58°	AC A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1138.7
59°	LT Luiz Tonini Atacadista e Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1002.4

FATURAMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
46°	 Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1408.4
47°	 Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1376.1
48°	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1338.8
49°	 RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1337.0
50°	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1328.2
51°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	3	R\$ 1291.4
52°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1271.2
53°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1234.7
54°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1194.9
55°	DA Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1163.6
56°	OV Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1152.7
57°	GC Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	1	R\$ 1152.3
58°	AC A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1138.7
59°	LT Luiz Tonini Atacadista e Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 1002.4

FATURAMENTO

MODA & ESPORTE

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 17823.7
2°	 Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 8643.4
3°	 C&A Modas 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 8034.8
4°	 Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES	24	R\$ 7855.8
5°	 Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES	7	R\$ 6337.4
6°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 5229.9
7°	 Alpargatas 	MODA E ESPORTES	4	R\$ 4903.9
8°	 Lojas Marisa 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 3564.1
9°	 Grupo Inditex Zara 	MODA E ESPORTES	14	R\$ 3400.0
10°	 CIA Hering 	MODA E ESPORTES	26	R\$ 2330.4
11°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	15	R\$ 1316.5
12°	 Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES	11	R\$ 1268.8

FATURAMENTO

MATERIAL DE CONSTRUÇÃO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1º	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	3	R\$ 12535.0
2º	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	13	R\$ 8350.9
3º	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	5	R\$ 2721.7
4º	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	26	R\$ 2000.0
5º	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	1	R\$ 2000.0
6º	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	3	R\$ 1870.0
7º	 Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	3	R\$ 1600.0

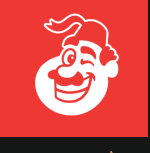
FATURAMENTO

LOJAS DE DEPARTAMENTO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1º	 Havan 	LOJA DE DEPARTAMENTO	23	R\$ 14250.4
2º	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	16	R\$ 2621.5

FATURAMENTO

FAST-FOOD, CONVENIÊNCIA & RESTAURATES

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	24	R\$ 7517.1
2°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	18	R\$ 4011.6
3°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	18	R\$ 3740.0
4°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	6	R\$ 2722.1
5°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	27	R\$ 1929.7
6°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	27	R\$ 1480.0
7°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	26	R\$ 804.0

FATURAMENTO ESPECIALIZADOS & OUTROS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 4100.0
2°	 Pet Center  	ESPECIALIZADO E OUTROS	9	R\$ 3366.8
3°	 Kalunga 	ESPECIALIZADO E OUTROS	21	R\$ 3207.3
4°	 DPaschoal 	ESPECIALIZADO E OUTROS	7	R\$ 2801.8
5°	 Vivara 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 2738.0
6°	 Cobasi 	ESPECIALIZADO E OUTROS	16	R\$ 2600.0
7°	 Grupo Fartura de Hortifrut 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3	R\$ 2538.6
8°	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 2152.5
9°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	23	R\$ 1782.1
10°	 Grupo Oxylane Decathlon 	ESPECIALIZADO E OUTROS	8	R\$ 1700.0
11°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 1542.7
12°	 Polishop 	ESPECIALIZADO E OUTROS	25	R\$ 1035.0

FATURAMENTO

ELETRÔNICOS & MÓVEIS

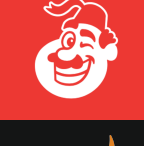
	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	21	R\$ 45189.0
2°	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	20	R\$ 36418.0
3°	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	4	R\$ 6300.0
4°	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	9	R\$ 6272.4
5°	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	9	R\$ 5181.8
6°	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	3	R\$ 2198.9
7°	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	3	R\$ 2000.0
8°	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	21	R\$ 1800.0
9°	 EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	6	R\$ 1445.4
10°	 Eletrosom S.A 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	6	R\$ 1164.2
11°	 Mobly 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	1	R\$ 881.1

FATURAMENTO

DROGARIAS & PERFUMARIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	24	R\$ 30950.6
2°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	27	R\$ 23600.0
3°	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	12	R\$ 13501.4
4°	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	10	R\$ 13371.6
5°	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	27	R\$ 9818.7
6°	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	4	R\$ 4279.8
7°	 Clamed 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	5	R\$ 3000.6
8°	 Drogaria Araújo 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	1	R\$ 3000.0
9°	 Drogaria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	3	R\$ 2343.1
10°	 Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	3	R\$ 1558.1

FATURAMENTO FRANQUIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRESENTE EM QUANTOS ESTADOS	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	27	R\$ 23600.0
2°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	24	R\$ 7517.1
3°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	2	R\$ 5543.2
4°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	27	R\$ 5229.9
5°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 4100.0
6°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	18	R\$ 4011.6
7°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	18	R\$ 3740.0
8°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	6	R\$ 2722.1
9°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	16	R\$ 2621.5
10°	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 2152.5
11°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	27	R\$ 1929.7
12°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	23	R\$ 1782.1
13°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	27	R\$ 1542.7
14°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	27	R\$ 1480.0
15°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	15	R\$ 1316.5
16°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURACAO	26	R\$ 804.0



PRODUTIVIDADE

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo JC/Costa Atacadão 	SUPER HIPER E ATACADO	13	R\$ 462.9
2°	 Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	4	R\$ 352.1
3°	 Assaí Atacadista  	SUPER HIPER E ATACADO	263	R\$ 226.9
4°	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	39	R\$ 178.2
5°	 Atacadão Dia a Dia S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	26	R\$ 172.2
6°	 Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	40	R\$ 162.5
7°	 Giassi & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	21	R\$ 161.4
8°	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	27	R\$ 160.1
9°	 Supermercados Nordesteão 	SUPER HIPER E ATACADO	12	R\$ 157.4
10°	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	14	R\$ 154.7
11°	 Tenda Atacado 	SUPER HIPER E ATACADO	43	R\$ 152.7
12°	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	81	R\$ 138.6
13°	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	88	R\$ 134.1
14°	 Atakarejo 	SUPER HIPER E ATACADO	28	R\$ 132.2
15°	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	54	R\$ 119.1

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
16°	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	70	R\$ 118.9
17°	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	12	R\$ 110.7
18°	 Comercial Zaragoza 	SUPER HIPER E ATACADO	37	R\$ 103.2
19°	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	13	R\$ 103.0
20°	 Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	44	R\$ 98.0
21°	 A. Angeloni Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	35	R\$ 92.6
22°	 Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	29	R\$ 92.1
23°	 COOP Cooperativa de Consumo 	SUPER HIPER E ATACADO	31	R\$ 90.5
24°	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	1203	R\$ 89.8
25°	 Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	19	R\$ 85.4
26°	 Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	33	R\$ 84.1
27°	 Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	18	R\$ 84.1
28°	 Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	66	R\$ 83.8
29°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	15	R\$ 82.3
30°	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	298	R\$ 82.3

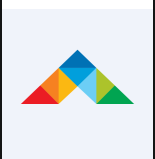
PRODUTIVIDADE
POR LOJA
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
31°	AC A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	14	R\$ 81.3
32°	 Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	23	R\$ 80.3
33°	 MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	33	R\$ 78.3
34°	GC Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	15	R\$ 76.8
35°	 Bistek Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	22	R\$ 76.1
36°	SC Supermercados Cavicchiolli 	SUPER HIPER E ATACADO	22	R\$ 72.6
37°	OV Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	16	R\$ 72.0
38°	 Grupo Super Nosso 	SUPER HIPER E ATACADO	55	R\$ 67.1
39°	 Grupo Amigão/CSD  	SUPER HIPER E ATACADO	70	R\$ 57.4
40°	SC São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	38	R\$ 53.9
41°	 Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	262	R\$ 53.5
42°	LT Luiz Tonini Atacadista e Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	19	R\$ 52.8
43°	 Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	33	R\$ 52.7
44°	IE Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	28	R\$ 52.2
45°	 Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	32	R\$ 51.5

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
46°	 Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	27	R\$ 51.0
47°	 Supermercado Bahamas S/A 	SUPER HIPER E ATACADO	74	R\$ 50.8
48°	DA Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	23	R\$ 50.6
49°	 Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	43	R\$ 50.1
50°	 Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	46	R\$ 50.0
51°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	27	R\$ 47.8
52°	DM DMA Distribuidora S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	185	R\$ 41.4
53°	 Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	40	R\$ 41.0
54°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	33	R\$ 36.2
55°	 RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	40	R\$ 33.4
56°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	40	R\$ 31.8
57°	 Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	372	R\$ 27.8
58°	 GPA-Alimentar  	SUPER HIPER E ATACADO	735	R\$ 25.1
59°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	608	R\$ 9.1

PRODUTIVIDADE POR LOJA MODA & ESPORTE

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES	265	R\$ 26.1
2°	 Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES	672	R\$ 22.6
3°	 Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES	396	R\$ 21.9
4°	 CIA Hering 	MODA E ESPORTES	789	R\$ 21.6
5°	 C&A Modas 	MODA E ESPORTES	332	R\$ 20.9
6°	 Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES	502	R\$ 11.6
7°	 Lojas Marisa 	MODA E ESPORTES	334	R\$ 9.5
8°	 Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES	140	R\$ 7.9
9°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	1013	R\$ 7.9
10°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	188	R\$ 5.3
11°	 Alpargatas 	MODA E ESPORTES	574	R\$ 3.9
12°	 Grupo Inditex Zara 	MODA E ESPORTES	51	R\$ 1.6

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
MATERIAL DE
CONSTRUÇÃO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	48	R\$ 177.8
2°	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	79	R\$ 147.4
3°	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	154	R\$ 92.3
4°	 Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	32	R\$ 50.6
5°	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	37	R\$ 36.5
6°	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	529	R\$ 14.0
7°	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	55	R\$ 5.4

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
LOJAS DE
DEPARTAMENTO

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Havan 	LOJA DE DEPARTAMENTO	171	R\$ 83.3
2°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	400	R\$ 6.6

PRODUTIVIDADE
POR LOJA
FAST-FOOD,
CONVENIÊNCIA &
RESTAURATES

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	522	R\$ 7.2
2°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1084	R\$ 6.9
3°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	559	R\$ 4.9
4°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	990	R\$ 4.1
5°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	380	R\$ 2.1
6°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1145	R\$ 1.3
7°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1598	R\$ 1.2

PRODUTIVIDADE POR LOJA ESPECIALIZADOS & OUTROS

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Fartura de Hortifrut 	ESPECIALIZADO E OUTROS	72	R\$ 35.3
2°	 Grupo Oxylane Decathlon 	ESPECIALIZADO E OUTROS	50	R\$ 34.0
3°	 DPaschoal 	ESPECIALIZADO E OUTROS	180	R\$ 15.6
4°	 Pet Center  	ESPECIALIZADO E OUTROS	218	R\$ 15.4
5°	 Kalunga 	ESPECIALIZADO E OUTROS	221	R\$ 14.5
6°	 Cobasi 	ESPECIALIZADO E OUTROS	188	R\$ 13.8
7°	 Vivara 	ESPECIALIZADO E OUTROS	336	R\$ 8.1
8°	 Polishop 	ESPECIALIZADO E OUTROS	161	R\$ 6.4
9°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	316	R\$ 5.6
10°	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	950	R\$ 2.3
11°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	1292	R\$ 1.2
12°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3763	R\$ 1.1

PRODUTIVIDADE

POR LOJA

ELETRÔNICOS & MÓVEIS

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	86	R\$ 60.3
2°	 Mobly 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	22	R\$ 40.1
3°	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	52	R\$ 38.5
4°	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	1339	R\$ 33.7
5°	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	1133	R\$ 32.1
6°	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	66	R\$ 27.3
7°	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	302	R\$ 20.9
8°	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	305	R\$ 20.6
9°	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	292	R\$ 7.5
10°	 Eletrosom S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	184	R\$ 6.3
11°	 EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	468	R\$ 3.1

PRODUTIVIDADE

POR LOJA

DROGARIAS & PERFUMARIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	649	R\$ 20.8
2°	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	2697	R\$ 11.5
3°	 Drogaria Araújo 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	300	R\$ 10.0
4°	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	1443	R\$ 9.3
5°	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	556	R\$ 7.7
6°	 Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	218	R\$ 7.1
7°	 Drogaria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	350	R\$ 6.7
8°	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	1646	R\$ 6.0
9°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	4000	R\$ 5.9
10°	 Clamed 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	600	R\$ 5.0

PRODUTIVIDADE POR LOJA FRANQUIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	LOJAS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	608	R\$ 9.1
2°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	1013	R\$ 7.9
3°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	522	R\$ 7.2
4°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1084	R\$ 6.9
5°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	400	R\$ 6.6
6°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	4000	R\$ 5.9
7°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	316	R\$ 5.6
8°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	188	R\$ 5.3
9°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	559	R\$ 4.9
10°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	990	R\$ 4.1
11°	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	950	R\$ 2.3
12°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	380	R\$ 2.1
13°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1145	R\$ 1.3
14°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTI	1598	R\$ 1.2
15°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	1292	R\$ 1.2
16°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3763	R\$ 1.1

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO SUPER, HIPER & ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	5000	R\$ 1.300
2°	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	92000	R\$ 1.174
3°	 Grupo JC/Costa Atacadão 	SUPER HIPER E ATACADO	6382	R\$ 0.943
4°	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	12830	R\$ 0.875
5°	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	7934	R\$ 0.810
6°	 Comercial Zaragoza 	SUPER HIPER E ATACADO	4720	R\$ 0.809
7°	 Tenda Atacado 	SUPER HIPER E ATACADO	8200	R\$ 0.801
8°	 Assaí Atacadista  	SUPER HIPER E ATACADO	76024	R\$ 0.785
9°	 Atacadão Dia a Dia S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	6291	R\$ 0.712
10°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	8500	R\$ 0.652
11°	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	18418	R\$ 0.641
12°	 Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	4205	R\$ 0.635
13°	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	13134	R\$ 0.634
14°	 Atakarejo 	SUPER HIPER E ATACADO	5891	R\$ 0.628
15°	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	2222	R\$ 0.603

PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
16°	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	11799	R\$ 0.589
17°	 MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	4622	R\$ 0.559
18°	 Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	2168	R\$ 0.537
19°	 COOP Cooperativa de Consumo 	SUPER HIPER E ATACADO	5235	R\$ 0.536
20°	 Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	3350	R\$ 0.519
21°	 Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	20000	R\$ 0.516
22°	 A. Angeloni Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	6306	R\$ 0.514
23°	 Grupo Super Nosso 	SUPER HIPER E ATACADO	7186	R\$ 0.514
24°	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	2600	R\$ 0.511
25°	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	4343	R\$ 0.499
26°	 Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	2946	R\$ 0.496
27°	 Supermercados Nordesteão 	SUPER HIPER E ATACADO	3809	R\$ 0.496
28°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	2632	R\$ 0.491
29°	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	50000	R\$ 0.491
30°	 GPA-Alimentar  	SUPER HIPER E ATACADO	37699	R\$ 0.489

PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
31°	SC Supermercados Cavicchioli 	SUPER HIPER E ATACADO	3304	R\$ 0.483
32°	GC Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	2388	R\$ 0.483
33°	 Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	29191	R\$ 0.480
34°	 Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	11536	R\$ 0.479
35°	 Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	9000	R\$ 0.479
36°	 Giassi & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	7160	R\$ 0.473
37°	 Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	3240	R\$ 0.467
38°	LT Luiz Tonini Atacadista e Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	2175	R\$ 0.461
39°	SC São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	4498	R\$ 0.455
40°	 Bistek Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	3720	R\$ 0.450
41°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	2767	R\$ 0.446
42°	 Supermercado Bahamas S/A 	SUPER HIPER E ATACADO	8438	R\$ 0.446
43°	DM DMA Distribuidora S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	17724	R\$ 0.432
44°	 Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	5368	R\$ 0.429
45°	AC A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	2719	R\$ 0.419

PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
46°	 Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	4419	R\$ 0.418
47°	 Grupo Amigão/CSD  	SUPER HIPER E ATACADO	9813	R\$ 0.409
48°	 Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	3493	R\$ 0.403
49°	 Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	4091	R\$ 0.401
50°	 Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	6925	R\$ 0.401
51°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	3020	R\$ 0.396
52°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	3215	R\$ 0.395
53°	 Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	4310	R\$ 0.382
54°	 RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	3573	R\$ 0.374
55°	 Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	6000	R\$ 0.359
56°	TS Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	4619	R\$ 0.351
57°	 Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	4309	R\$ 0.319
58°	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	15038	R\$ 0.287
59°	OV Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	4537	R\$ 0.254

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO

MODA & ESPORTE

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Alpargatas 	MODA E ESPORTES	17000	R\$ 0.691
2°	 Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES	9782	R\$ 0.622
3°	 Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES	26233	R\$ 0.565
4°	 CIA Hering 	MODA E ESPORTES	5300	R\$ 0.530
5°	 C&A Modas 	MODA E ESPORTES	17000	R\$ 0.477
6°	 Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES	2636	R\$ 0.414
7°	 Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES	12900	R\$ 0.339
8°	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	3800	R\$ 0.283
9°	 Lojas Marisa 	MODA E ESPORTES	9344	R\$ 0.264
10°	 Grupo Inditex Zara 	MODA E ESPORTES	2697	R\$ 0.227
11°	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	7450	R\$ 0.219
12°	 Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES	31155	R\$ 0.185

PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
MATERIAL DE
CONSTRUÇÃO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	2200	R\$ 1.000
2°	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	8227	R\$ 0.972
3°	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	12100	R\$ 0.958
4°	 Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	3100	R\$ 0.803
5°	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	10338	R\$ 0.759
6°	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	2330	R\$ 0.559
7°	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	3400	R\$ 0.313

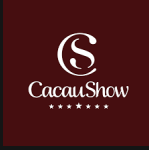
PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
LOJAS DE
DEPARTAMENTO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Havan 	LOJA DE DEPARTAMENTO	22000	R\$ 0.648
2°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	5418	R\$ 0.484

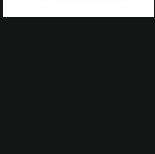
PRODUTIVIDADE
POR FUNCIONÁRIO
FAST-FOOD,
CONVENIÊNCIA &
RESTAURATES

GRUPOS		SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	9000	R\$ 0.302
2°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	7575	R\$ 0.255
3°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	16000	R\$ 0.251
4°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	35573	R\$ 0.211
5°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	22000	R\$ 0.170
6°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	8000	R\$ 0.101
7°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	16000	R\$ 0.093

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO ESPECIALIZADOS & OUTROS

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo CRM Kopenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	2000	R\$ 1.076
2°	 DPaschoal 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3800	R\$ 0.737
3°	 Grupo Oxylane Decathlon 	ESPECIALIZADO E OUTROS	2350	R\$ 0.723
4°	 Kalunga 	ESPECIALIZADO E OUTROS	4800	R\$ 0.668
5°	 Vivara 	ESPECIALIZADO E OUTROS	4500	R\$ 0.608
6°	 Cobasi 	ESPECIALIZADO E OUTROS	5000	R\$ 0.520
7°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3724	R\$ 0.479
8°	 Polishop 	ESPECIALIZADO E OUTROS	2200	R\$ 0.470
9°	 Pet Center  	ESPECIALIZADO E OUTROS	7313	R\$ 0.460
10°	 Grupo Fartura de Hortifrut 	ESPECIALIZADO E OUTROS	8100	R\$ 0.313
11°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	5861	R\$ 0.263
12°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	19500	R\$ 0.210

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO ELETRÔNICOS & MÓVEIS

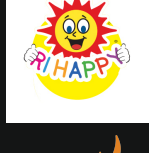
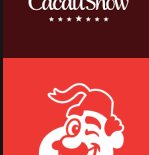
	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Mobly 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	500	R\$ 1.762
2°	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	3900	R\$ 1.329
3°	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	35000	R\$ 1.291
4°	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	40000	R\$ 0.910
5°	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	2600	R\$ 0.769
6°	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	8927	R\$ 0.703
7°	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	3000	R\$ 0.600
8°	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	4000	R\$ 0.550
9°	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	12000	R\$ 0.525
10°	 Eletrosom S.A 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	3000	R\$ 0.388
11°	 EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	4666	R\$ 0.310

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO

DROGARIAS & PERFUMARIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	6900	R\$ 1.957
2°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	15433	R\$ 1.529
3°	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	53443	R\$ 0.579
4°	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	26000	R\$ 0.514
5°	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	9300	R\$ 0.460
6°	 Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	3572	R\$ 0.436
7°	 Clamed 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	7000	R\$ 0.429
8°	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	25161	R\$ 0.390
9°	 Drogaria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	6438	R\$ 0.364
10°	 Drogaria Araújo 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	10000	R\$ 0.300

PRODUTIVIDADE POR FUNCIONÁRIO FRANQUIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	FUNCIONÁRIOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES DE R\$)
1°	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	15433	R\$ 1.529
2°	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	2000	R\$ 1.076
3°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	8500	R\$ 0.652
4°	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	5418	R\$ 0.484
5°	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	3724	R\$ 0.479
6°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	9000	R\$ 0.302
7°	 Vesté S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	3800	R\$ 0.283
8°	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	5861	R\$ 0.263
9°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	7575	R\$ 0.255
10°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	16000	R\$ 0.251
11°	 Arezzo & C 	MODA E ESPORTES	7450	R\$ 0.219
12°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	35573	R\$ 0.211
13°	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	19500	R\$ 0.210
14°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	22000	R\$ 0.170
15°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	8000	R\$ 0.101
16°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURA	16000	R\$ 0.093



CRESCIMENTO

CRESCIMENTO

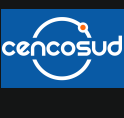
SUPER, HIPER & ATACADO

			FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
GRUPOS	SEGMENTOS				
1°	 Giassi & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2090.9	R\$ 3389.1	62.1%
2°	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5351.4	R\$ 8322.5	55.5%
3°	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4524.9	R\$ 6429.0	42.1%
4°	 São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1468.7	R\$ 2047.1	39.4%
5°	 Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1064.3	R\$ 1461.6	37.3%
6°	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 17940.0	R\$ 24528.0	36.7%
7°	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 81185.0	R\$ 108052.0	33.1%
8°	 DEL MORO & DEL MORO 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 932.4	R\$ 1234.7	32.4%
9°	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1014.6	R\$ 1338.8	32.0%
10°	 Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1050.5	R\$ 1376.1	31.0%
11°	 Assaí Atacadista  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 45585.0	R\$ 59684.0	30.9%
12°	 Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1644.7	R\$ 2152.6	30.9%
13°	 Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 972.7	R\$ 1271.2	30.7%
14°	 Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 4286.4	R\$ 5527.7	29.0%
15°	 MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2008.5	R\$ 2583.1	28.6%

CRESCIMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
16°	 Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 11111.7	R\$ 14011.9	26.1%
17°	 Atakarejo 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2989.6	R\$ 3700.5	23.8%
18°	 Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2268.4	R\$ 2775.7	22.4%
19°	 DMA Distribuidora S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6282.7	R\$ 7661.3	21.9%
20°	 Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1240.8	R\$ 1513.0	21.9%
21°	 Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1911.4	R\$ 2302.2	20.4%
22°	 Tenda Atacado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5488.5	R\$ 6565.3	19.6%
23°	 Grupo JC/Costa Atacadão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5032.6	R\$ 6017.4	19.6%
24°	 Grupo Chama 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 964.0	R\$ 1152.3	19.5%
25°	 Grupo Amigão/CSD  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3368.8	R\$ 4016.5	19.2%
26°	 Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1003.3	R\$ 1194.9	19.1%
27°	 Atacadão Dia a Dia S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3761.3	R\$ 4477.2	19.0%
28°	 Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 979.0	R\$ 1163.6	18.9%
29°	 Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1369.8	R\$ 1621.7	18.4%
30°	 Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1562.1	R\$ 1847.8	18.3%

CRESCIMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
31°	 Bistek Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1418.7	R\$ 1674.6	18.0%
32°	 Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1094.7	R\$ 1291.4	18.0%
33°	 Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1404.2	R\$ 1641.3	16.9%
34°	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 9702.5	R\$ 11224.0	15.7%
35°	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1875.3	R\$ 2165.2	15.5%
36°	 Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2315.0	R\$ 2671.6	15.4%
37°	 Grupo Super Nosso 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3214.0	R\$ 3691.5	14.9%
38°	 Supermercados Cavicchiolli 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1395.7	R\$ 1597.2	14.4%
39°	 Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1439.5	R\$ 1646.5	14.4%
40°	 Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3775.5	R\$ 4309.9	14.2%
41°	 Supermercados Nordeste 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1655.8	R\$ 1888.9	14.1%
42°	 Formosa Supermercado E Maganize 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1238.1	R\$ 1408.4	13.8%
43°	 A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1001.9	R\$ 1138.7	13.7%
44°	 Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 9141.0	R\$ 10326.0	13.0%
45°	 RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1194.8	R\$ 1337.0	11.9%

CRESCIMENTO
SUPER, HIPER
& ATACADO

			FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
GRUPOS	SEGMENTOS				
1°	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 10589.3	R\$ 11800.0	11.4%
2°	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3919.8	R\$ 4322.9	10.3%
3°	 Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5900.0	R\$ 6500.0	10.2%
4°	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1206.8	R\$ 1328.2	10.1%
5°	 Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1579.7	R\$ 1738.4	10.0%
6°	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 6320.0	R\$ 6950.0	10.0%
7°	 Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5070.1	R\$ 5543.2	9.3%
8°	 Supermercado Bahamas S/A 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3472.3	R\$ 3760.6	8.3%
9°	 Comercial Zaragoza 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3570.0	R\$ 3818.8	7.0%
10°	 GPA-Alimentar  	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 17317.0	R\$ 18452.0	6.6%
11°	 A. Angeloni Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 3086.2	R\$ 3239.8	5.0%
12°	 COOP Cooperativa de Consumo 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 2707.5	R\$ 2806.5	3.7%
13°	 Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1141.6	R\$ 1152.7	1.0%
14°	 Luiz Tonini Atacadista e Supermercado	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 1080.4	R\$ 1002.4	-7.2%

CRESCIMENTO
MODA &
ESPORTE

			FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
GRUPOS	SEGMENTOS				
1°  Grupo Inditex Zara 	MODA E ESPORTES		R\$ 1100.0	R\$ 3400.0	209.1%
2°  Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES		R\$ 3647.4	R\$ 5229.9	43.4%
3°  CIA Hering 	MODA E ESPORTES		R\$ 1849.4	R\$ 2330.4	26.0%
4°  Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES		R\$ 14395.7	R\$ 17823.7	23.8%
5°  Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES		R\$ 1027.1	R\$ 1268.8	23.5%
1°  Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES		R\$ 6389.6	R\$ 7855.8	22.9%
2°  C&A Modas 	MODA E ESPORTES		R\$ 6679.0	R\$ 8034.8	20.3%
3°  Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES		R\$ 1094.4	R\$ 1316.5	20.3%
4°  Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES		R\$ 5420.1	R\$ 6337.4	16.9%
5°  Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES		R\$ 7755.1	R\$ 8643.4	11.5%
6°  Lojas Marisa 	MODA E ESPORTES		R\$ 3254.9	R\$ 3564.1	9.5%
7°  Alpargatas 	MODA E ESPORTES		R\$ 4585.1	R\$ 4903.9	7.0%

CRESCIMENTO
MATERIAL DE
CONSTRUÇÃO

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021	FATURAMENTO 2022	CRESCIMENTO
			(EM MILHÕES DE R\$)	(EM MILHÕES DE R\$)	
1º	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 8000.0	R\$ 8350.9	4.4%
2º	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 11500.0	R\$ 12535.0	9.0%
3º	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 3170.0	R\$ 2000.0	-36.9%
4º	 Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 1300.0	R\$ 1600.0	23.1%
5º	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 1820.0	R\$ 1870.0	2.7%
6º	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 2607.9	R\$ 2721.7	4.4%
7º	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 1900.0	R\$ 2000.0	5.3%

CRESCIMENTO
LOJAS DE
DEPARTAMENTO

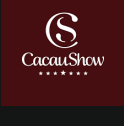
	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021	FATURAMENTO 2022	CRESCIMENTO
			(EM MILHÕES DE R\$)	(EM MILHÕES DE R\$)	
1º	 Havan 	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 12579.8	R\$ 14250.4	13.3%
2º	 Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 2671.9	R\$ 2621.5	-1.9%

CRESCIMENTO

FAST-FOOD, CONVENIÊNCIA & RESTAURATES

GRUPOS		SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
1°	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 3385.8	R\$ 3740.0	10.5%
2°	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 5596.0	R\$ 7517.1	34.3%
3°	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 2024.9	R\$ 2722.1	34.4%
4°	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 3017.9	R\$ 4011.6	32.9%
5°	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 608.0	R\$ 804.0	32.2%
6°	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1500.0	R\$ 1480.0	-1.3%
7°	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1751.4	R\$ 1929.7	10.2%

CRESCIMENTO ESPECIALIZADOS & OUTROS

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
1º	 Grupo Fartura de Hortifrut 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2196.7	R\$ 2538.6	15.6%
2º	 Grupo Oxyane Decathlon 🇫🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1536.0	R\$ 1700.0	10.7%
3º	 DPaschoal 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2317.4	R\$ 2801.8	20.9%
4º	 Pet Center 🇧🇷🇺🇸	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2471.5	R\$ 3366.8	36.2%
5º	 Kalunga 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2766.7	R\$ 3207.3	15.9%
6º	 Cobasi 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2500.0	R\$ 2600.0	4.0%
7º	 Vivara 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2182.3	R\$ 2738.0	25.5%
8º	 Polishop 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1000.0	R\$ 1035.0	3.5%
9º	 Ri Happy/PBKids 🇺🇸	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1600.0	R\$ 1782.1	11.4%
10º	 Grupo CRM Copenhagen 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1750.0	R\$ 2152.5	23.0%
11º	 Óticas Diniz 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 840.0	R\$ 1542.7	83.7%
12º	 Cacau Show 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2900.0	R\$ 4100.0	41.4%

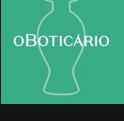
CRESCIMENTO

ELETRÔNICOS & MÓVEIS

GRUPOS		SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
1º	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 4935.0	R\$ 5181.8	5.0%
2º	 Mobly 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1010.8	R\$ 881.1	-12.8%
3º	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 2386.1	R\$ 2000.0	-16.2%
4º	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 42982.7	R\$ 45189.0	5.1%
5º	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 36375.0	R\$ 36418.0	0.1%
6º	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1750.0	R\$ 1800.0	2.9%
7º	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 5527.9	R\$ 6300.0	14.0%
8º	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 6399.3	R\$ 6272.4	-2.0%
9º	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 2032.2	R\$ 2198.9	8.2%
10º	 Eletrosom S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1211.7	R\$ 1164.2	-3.9%
11º	 EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 1365.6	R\$ 1445.4	5.8%

CRESCIMENTO

DROGARIAS & PERFUMARIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
1º	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 15023.0	R\$ 13501.4	-10.1%
2º	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 25605.7	R\$ 30950.6	20.9%
3º	 Drogaria Araújo 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 2400.0	R\$ 3000.0	25.0%
4º	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 11735.2	R\$ 13371.6	13.9%
5º	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 3466.7	R\$ 4279.8	23.5%
6º	 Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 1210.3	R\$ 1558.1	28.7%
7º	 Drogaria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 1973.4	R\$ 2343.1	18.7%
8º	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 8062.9	R\$ 9818.7	21.8%
9º	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 18100.0	R\$ 23600.0	30.4%
10º	 Clamed 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 2592.1	R\$ 3000.6	15.8%

CRESCIMENTO FRANQUIAS

GRUPOS			SEGMENTOS	FATURAMENTO 2021 (EM MILHÕES DE R\$)	FATURAMENTO 2022 (EM MILHÕES DE R\$)	CRESCIMENTO
1°		Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 840.0	R\$ 1542.7	83.7%
2°		Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	R\$ 3647.4	R\$ 5229.9	43.4%
3°		Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2900.0	R\$ 4100.0	41.4%
4°		Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 2024.9	R\$ 2722.1	34.4%
5°		Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 5596.0	R\$ 7517.1	34.3%
6°		Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 3017.9	R\$ 4011.6	32.9%
7°		Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 608.0	R\$ 804.0	32.2%
8°		Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 18100.0	R\$ 23600.0	30.4%
9°		Grupo CRM Kopenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1750.0	R\$ 2152.5	23.0%
10°		Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	R\$ 1094.4	R\$ 1316.5	20.3%
11°		Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1600.0	R\$ 1782.1	11.4%
12°		Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 3385.8	R\$ 3740.0	10.5%
13°		AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1751.4	R\$ 1929.7	10.2%
14°		Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 5070.1	R\$ 5543.2	9.3%
15°		Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANTES	R\$ 1500.0	R\$ 1480.0	-1.3%
16°		Grupo CVLB 	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 2671.9	R\$ 2621.5	-1.9%

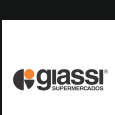
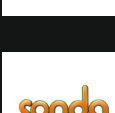


EFICIÊNCIA

EFICIÊNCIA
SUPER, HIPER
& ATACADO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Formosa Supermercado E Maganize	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 352.1	R\$ 0.4	1.000
2º	 Assaí Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 226.9	R\$ 0.8	1.000
3º	 Grupo Passarela 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 103.0	R\$ 0.6	1.000
4º	 Grupo Carrefour 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 89.8	R\$ 1.2	1.000
5º	 GPA-Alimentar 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 25.1	R\$ 0.5	1.000
6º	 Grupo Pereira SDB 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 138.6	R\$ 0.9	0.957
7º	 Luiz Tonini Atacadista e Supermercac	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 52.8	R\$ 0.5	0.942
8º	 Companhia Zaffari 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 178.2	R\$ 0.6	0.771
9º	 Irmãos Muffato & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 134.1	R\$ 0.6	0.716
10º	 D'Avó Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 110.7	R\$ 0.5	0.706
11º	 Supermercados Nordesteão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 157.4	R\$ 0.5	0.703
12º	 Koch Hipermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 119.1	R\$ 0.8	0.703
13º	 Jad Zogheib E Cia. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 154.7	R\$ 0.5	0.700
14º	 Mart Minas Distribuição 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 118.9	R\$ 0.6	0.683
15º	 Líder Super. & Magazine Belém 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 160.1	R\$ 0.3	0.661
16º	 Mateus Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 82.3	R\$ 0.5	0.635
17º	 Comercial Zaragoza 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 103.2	R\$ 0.8	0.621

EFICIÊNCIA
SUPER, HIPER
& ATACADO

GRUPOS			SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
				LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
18°		Atakarejo 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 132.2	R\$ 0.6	0.593
19°		Dia Brasil Sociedade 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 9.1	R\$ 0.7	0.589
20°		Roldão 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 162.5	R\$ 1.3	0.581
21°		A. Angeloni Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 92.6	R\$ 0.5	0.545
22°		Cema Central Mineira Atacadista 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 92.1	R\$ 0.6	0.542
23°		Giassi & Cia 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 161.4	R\$ 0.5	0.542
24°		Cencosud Brasil Comercial S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 27.8	R\$ 0.5	0.526
25°		Supermercados BH 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 53.5	R\$ 0.5	0.517
26°		A.C.D.A.Importação e Exportação 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 81.3	R\$ 0.4	0.509
27°		Covabra Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 84.1	R\$ 0.5	0.490
28°		Savegnago Supermercados 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 83.8	R\$ 0.5	0.484
29°		Grupo Super Nosso 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 67.1	R\$ 0.5	0.445
30°		Supermercados Cavicchiolli 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 72.6	R\$ 0.5	0.436
31°		COOP Cooperativa de Consumo 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 90.5	R\$ 0.5	0.436
32°		MundialMix Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 78.3	R\$ 0.6	0.421
33°		Sonda Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 98.0	R\$ 0.5	0.421
34°		Pague Menos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 84.1	R\$ 0.4	0.413
35°		DM Supermercado 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 45.1	R\$ 0.4	0.417

EFICIÊNCIA
SUPER, HIPER
& ATACADO

GRUPOS			SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
				LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º		Cia. Beal Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 80.3	R\$ 0.4	0.412
2º		Supermercado Bahamas S/A 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 50.8	R\$ 0.4	0.407
3º	DA	Dist. de Alimentos Fartura S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 50.6	R\$ 0.5	0.402
4º	TS	Torre e CIA Supermercados S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 85.4	R\$ 0.4	0.383
5º	OV	Organização Verdemar 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 72.0	R\$ 0.3	0.362
6º		Supermercados Irmãos Lopes S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 52.7	R\$ 0.5	0.358
7º		Unidasul Distribuidora Alim. S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 50.0	R\$ 0.4	0.354
8º	SC	São Cristovão Invest. e Part S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 53.9	R\$ 0.5	0.344
9º		Silva e Barbosa Comércio de Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 51.5	R\$ 0.4	0.325
10º		Supermercado Queiróz 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 47.8	R\$ 0.5	0.320
11º		Supermercado Jaú Serve 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 41.0	R\$ 0.4	0.311
12º		Realmar Distribuidora 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 50.1	R\$ 0.4	0.307
13º		RMC Comercio de Alimentos 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 33.4	R\$ 0.4	0.299
14º	IE	Imp. e Exp. de Cereais S.A. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 52.2	R\$ 0.5	0.297
15º		Supermercado Cometa 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 36.2	R\$ 0.4	0.287
16º		Rede Alvorada 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 51.0	R\$ 0.3	0.270
17º		Asun Comércio de Gêneros Alim. 	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 31.8	R\$ 0.4	0.234

EFICIÊNCIA

MODA &

ESPORTE

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Grupo SBF Centauro 	MODA E ESPORTES	R\$ 26.1	R\$ 0.6	1.000
2º	 Lojas Renner S.A. 	MODA E ESPORTES	R\$ 22.6	R\$ 0.6	1.000
3º	 Arezzo & CO 	MODA E ESPORTES	R\$ 7.9	R\$ 0.2	1.000
4º	 Grupo Inditex Zara 	MODA E ESPORTES	R\$ 1.6	R\$ 0.2	1.000
5º	 Grupo Guararapes (Riachuelo) 	MODA E ESPORTES	R\$ 21.9	R\$ 0.2	0.889
6º	 C&A Modas 	MODA E ESPORTES	R\$ 20.9	R\$ 0.5	0.843
7º	 Lojas Avenida 	MODA E ESPORTES	R\$ 7.9	R\$ 0.4	0.732
8º	 Casas Pernambucanas 	MODA E ESPORTES	R\$ 11.6	R\$ 0.3	0.576
9º	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 	MODA E ESPORTES	R\$ 5.3	R\$ 0.3	0.471
10º	 Lojas Marisa 	MODA E ESPORTES	R\$ 9.5	R\$ 0.3	0.434
11º	 Alpargatas 	MODA E ESPORTES	R\$ 3.9	R\$ 0.7	0.377
12º	 CIA Hering 	MODA E ESPORTES	R\$ 21.6	R\$ 0.5	0.337

EFICIÊNCIA

MATERIAL DE CONSTRUÇÃO

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Leroy Merlin 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 177.8	R\$ 0.8	1.000
2º	 St. Gobain Brasil Telha Norte 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 147.4	R\$ 1.0	1.000
3º	 Grupo Cassol 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 50.6	R\$ 0.8	1.000
4º	 C&C Casa & Construção 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 36.5	R\$ 0.6	1.000
5º	 Grupo Herval 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 92.3	R\$ 1.0	0.986
6º	 Sodimac Brasil 	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 5.4	R\$ 0.3	0.568
7º	 Lojas Quero-Quero  	MATERIAL DE CONSTRUÇÃO	R\$ 14.0	R\$ 1.0	0.325

EFICIÊNCIA
FAST-FOOD,
CONVENIÊNCIA &
RESTAURATES

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Habib's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 7.2	R\$ 0.2	1.000
2º	 Mc Donald's 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 6.9	R\$ 0.2	1.000
3º	 Grupo IMC 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 4.9	R\$ 0.3	1.000
4º	 Giraffas 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 2.1	R\$ 0.1	1.000
5º	 AmPm Comestíveis 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 1.2	R\$ 0.3	1.000
6º	 Burger King  	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 4.1	R\$ 0.3	0.859
7º	 Brazil Fast Food Corporation 	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 1.3	R\$ 0.1	0.455

EFICIÊNCIA
ESPECIALIZADOS &
OUTROS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Grupo Fartura de Hortifrut 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 35.3	R\$ 0.3	1.000
2º	 Grupo Oxylane Decathlon 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 34.0	R\$ 0.7	1.000
3º	 DPaschoal 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 15.6	R\$ 0.7	1.000
4º	 Kalunga 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 14.5	R\$ 0.7	1.000
5º	 Cobasi 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 13.8	R\$ 0.5	1.000
6º	 Grupo CRM Copenhagen 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2.3	R\$ 1.1	1.000
7º	 Cacau Show 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1.1	R\$ 0.2	1.000
8º	 Pet Center  	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 15.4	R\$ 0.5	0.933
9º	 Vivara 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 8.1	R\$ 0.6	0.845
10º	 Ri Happy/PBKids 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 5.6	R\$ 0.5	0.646
11º	 Polishop 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 6.4	R\$ 0.5	0.390
12º	 Óticas Diniz 	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1.2	R\$ 0.3	0.303

EFICIÊNCIA

ELETRÔNICOS & MÓVEIS

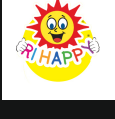
	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Fast Shop 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 60.3	R\$ 1.3	1.000
2º	 Fujioka Eletro Imagem S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 38.5	R\$ 0.8	1.000
3º	 Magazine Luiza 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 33.7	R\$ 1.3	1.000
4º	 Via Varejo  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 32.1	R\$ 0.9	1.000
5º	 Móveis Gazin 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 20.6	R\$ 0.7	0.688
6º	 Estok  	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 27.3	R\$ 0.6	0.541
7º	 Lojas Cem 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 20.9	R\$ 0.5	0.476
8º	 Lojas Colombo S.A. 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 7.5	R\$ 0.5	0.316
9º	 Eletrosom S.A 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 6.3	R\$ 0.4	0.265
10º	 EletroZema 	ELETRÔNICOS E MÓVEIS	R\$ 3.1	R\$ 0.3	0.230

EFICIÊNCIA

DROGARIAS & PERFUMARIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Natura 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 20.8	R\$ 2.0	1.000
2º	 Raia Drogasil 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 11.5	R\$ 0.6	1.000
3º	 Rede D1000 (Grupo Profarma) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 7.1	R\$ 0.4	1.000
4º	 Grupo Boticário 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 5.9	R\$ 1.5	1.000
5º	 Drogeria Araújo 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 10.0	R\$ 0.3	0.702
6º	 DPSP 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 9.3	R\$ 0.5	0.604
7º	 Farmácias Pague Menos/Extrafarma 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 6.0	R\$ 0.4	0.447
8º	 Drogeria Nissei 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 6.7	R\$ 0.4	0.392
9º	 Dimed S.A. (Panvel) 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 7.7	R\$ 0.5	0.311
10º	 Clamed 	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 5.0	R\$ 0.4	0.216

EFICIÊNCIA FRANQUIAS

	GRUPOS	SEGMENTOS	PRODUTIVIDADE (EM MILHÕES) POR		
			LOJA	FUNCIONÁRIO	EFICIÊNCIA
1º	 Grupo Boticário 🇧🇷	DROGARIAS E PERFUMARIAS	R\$ 5.9	R\$ 1.5	1.000
2º	 Grupo CRM Kopenhagen 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 2.3	R\$ 1.1	1.000
3º	 Cacau Show 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1.1	R\$ 0.2	1.000
4º	 Habib's 🇧🇷	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 7.2	R\$ 0.2	1.000
5º	 Mc Donald's 🇺🇸	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 6.9	R\$ 0.2	1.000
6º	 Grupo IMC 🇺🇸	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 4.9	R\$ 0.3	1.000
7º	 Giraffas 🇧🇷	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 2.1	R\$ 0.1	1.000
8º	 AmPm Comestíveis 🇧🇷	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 1.2	R\$ 0.3	1.000
9º	 Arezzo & CO 🇧🇷	MODA E ESPORTES	R\$ 7.9	R\$ 0.2	1.000
10º	 Burger King 🇧🇷🇺🇸	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 4.1	R\$ 0.3	0.859
11º	 Ri Happy/PBKids 🇺🇸	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 5.6	R\$ 0.5	0.646
12º	 Dia Brasil Sociedade 🇫🇷	SUPER HIPER E ATACADO	R\$ 9.1	R\$ 0.7	0.589
13º	 Veste S.A. (Restoque S.A.) 🇧🇷	MODA E ESPORTES	R\$ 5.3	R\$ 0.3	0.471
14º	 Brazil Fast Food Corporation 🇧🇷	FAST-FOOD CONVENIENCIA E RESTAURANT	R\$ 1.3	R\$ 0.1	0.455
15º	 Óticas Diniz 🇧🇷	ESPECIALIZADO E OUTROS	R\$ 1.2	R\$ 0.3	0.303
16º	 Grupo CVLB 🇧🇷	LOJA DE DEPARTAMENTO	R\$ 6.6	R\$ 0.5	0.000



RESULTADOS FINANCEIROS

Nesta edição, mais uma vez, ampliou-se o escopo do já tradicional **Ranking IBEVAR-FIA** incluindo informações relevantes sobre o desempenho financeiro de algumas empresas varejistas, para as quais os dados contábeis estão disponíveis. O propósito desta nova sessão é o de compartilhar com o público uma pequena amostra dos estudos e análises produzidos pela parceria entre o **IBEVAR** e o **Laboratório de Finanças (Labfin)** e o **Programa de Administração do Varejo (Provar)** da FIA Business School.

Para tal, selecionou-se alguns indicadores financeiros que ajudam a compreender a dinâmica e a diversidade do varejo brasileiro, em seus distintos segmentos. **Sabendo que não há negócio próspero se não houver geração de lucros**, realizou-se um apanhado comparativo das margens brutas, medidas percentualmente por meio da divisão do resultado bruto pelas receitas líquidas de vendas. Esse indicador ajuda a entender a pluralidade do varejo e o quanto as empresas agregam valor aos produtos e serviços ao distribuí-los para os consumidores finais.

Outro indicador muito relevante e característico de cada segmento é o giro de ativos. Esse número mede a velocidade de apropriação das margens aos resultados. Embora seja um aspecto sempre muito relevante, no caso específico do varejo, tem importância ainda maior, tendo em vista a velocidade das operações requeridas nesse tipo de negócio.

Embora o Ranking IBEVAR – FIA apresente os resultados dos dois indicadores anteriores para o conjunto das empresas varejistas com dados disponíveis, optou-se por considerar o retorno sobre o capital investido para efeito da ordenação das empresas (ranking: resultados financeiros). Esse indicador foi escolhido pelo fato de incorporar elementos das margens e dos giros dos ativos, ou seja, permite uma interpretação mais abrangente e própria do desempenho financeiro das varejistas examinadas. Certamente, como sempre acontece, em edições futuras, serão apresentadas mais novidades.

Marcos Piellusch

Diretor vogal do Ibevar e Pesquisador Sênior do LabfinProvar | FIA

Carlos Eduardo Furlanetti

Vice-presidente do Ibevar e Diretor Executivo do LabfinProvar | FIA



MARCOS PIELLUSCH

MARGEM BRUTA

	GRUPOS	SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
1º	Vivara Participações S.A.	Diversas	69.27	67.90	1.37
2º	Natura &Co Holding S.A.	Drogarias e Perfumarias	64.59	64.36	0.23
3º	Veste S.A. Estilo	Vestuário e acessórios	63.44	54.02	9.42
4º	Tolas Renner S.A.	Vestuário e acessórios	60.24	58.98	1.26
5º	Guararapes Confeções S.A.	Vestuário e acessórios	58.55	55.39	3.16
6º	Track & Field Co S.A.	Vestuário e acessórios	57.28	59.22	-1.94
7º	Grupo de Moda SOMA S.A.	Vestuário e acessórios	57.08	56.50	0.58
8º	Grazziotin S.A.	Vestuário e acessórios	54.13	53.98	0.15
9º	Arezzo Indústria e Comércio S.A.	Vestuário e acessórios	53.67	53.41	0.26
10º	C&A Modas S.A.	Vestuário e acessórios	49.08	46.86	2.22
11º	Grupo SBF S.A.	Vestuário e acessórios	47.80	46.52	1.28
12º	Pet Center Comércio e Participações S.A.	Diversos	47.51	48.38	-0.87
13º	Westwing Comércio Varejista S.A.	Diversos	42.02	38.08	3.94
14º	Mobly S.A.	Diversos	40.92	39.19	1.73
	MÉDIA DAS EMPRESAS		40.32	40.21	0.11

MARGEM BRUTA

GRUPOS		SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
	MÉDIA DAS EMPRESAS		40.32	40.21	0.11
15°	Marisa Lojas S.A.	Vestuário e acessórios	38.69	44.05	-5.36
16°	MPM Corpóreos S.A.	Diversos	36.08	37.29	-1.21
17°	Lojas Quero-Quero S.A	Diversos	33.13	37.62	-4.49
18°	Empreendimentos Pague Menos S.A.	Drogarias e Perfumarias	31.95	32.06	-0.11
19°	d1000 Varejo Farma Participações S.A	Drogarias e Perfumarias	31.95	33.76	-1.81
20°	Via S.A.	Marketplace e bens duráveis	31.36	30.03	1.33
21°	DimedS.A. Distribuidora de Medicamentos	Drogarias e Pertumarias	31.16	30.74	0.42
22°	Raia Drogasil S.A.	Drogarias e Pertumarias	30.24	29.89	0.35
23°	Magazine Luiza S.A	Marketplace e bens duráveis	27.89	24.72	3.17
24°	Springs Global Participações S.A.	Vestuário e acessorios	24.22	35.09	-10.87
25°	ruino Mateus S.A	supermercados	21.76	22.95	-1.19
26°	Atacadão S.4.	Supermercados	18.12	18.40	-0.28
27°	Sendas Distribuidora S.A.	Supermercados	16.44	17.00	-0.56
28°	Allied Tecnologia S.A.	Servicos	14.74	13.72	1.02

GIRO DOS ATIVOS

	GRUPOS	SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
1°	Grupo Mateus S.A.	Supermercados	1.907	1.83	0.07
2°	Raia Drogasil S.A.	Drogarias e Perfumarias	1.802	1.69	0.11
3°	Sendas Distribuidora S.A.	Supermercados	1.625	1.75	-0.13
4°	Dimed S.A. Distribuidora de Medicamentos	Drogarias e Perfumarias	1.554	1.43	0.13
5°	Atacadão S.A.	Supermercados	1.484	1.47	0.01
6°	Allied Tecnologia S.A.	Serviços	1.339	1.55	-0.21
7°	Empreendimentos Pague Menos S.A.	Drogarias e Perfumarias	1.319	1.26	0.06
8°	Track & Field Co S.A.	Vestuário e acessórios	1.113	1.13	-0.02
9°	Magazine Luiza S.A.	Marketplace e bens duráveis	1.106	1.27	-0.16
10°	d1000 Varejo Farma Participações S.A.	Drogarias e Perfumarias	1.072	0.84	0.23
11°	Arezzo Indústria e Comércio S.A.	Vestuário e acessórios	0.965	0.95	0.01
	MÉDIA DAS EMPRESAS		0.959	0.96	-0.00
12°	Via S.A.	Marketplace e bens duráveis	0.901	0.90	-0.00
13°	Marisa Lojas S.A.	Vestuário e acessórios	0.873	0.81	0.06
14°	Lojas Quero-Quero S.A.	Diversos	0.859	0.92	-0.07

GIRO DOS ATIVOS

	GRUPOS	SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
16°	Grupo SBF S.A.	Vestuário e acessórios	0.835	0.850	-0.02
17°	Pet Center Comércio e Participações S.A.	Diversos	0.828	0.847	-0.02
18°	C&A Modas S.A.	Vestuario e accesorios	0.720	0.741	-0.02
19°	Mobly S.A.	Diversos	0.707	0.757	-0.05
20°	Vivara Participações S.A.	Diversos	0.701	0.702	-0.00
21°	VOSTO S.A ESTILO	Vestuário e acessórios	0.693	0.516	0.18
22°	Natura &Co Holding S.A.	Drogarias e Perfumarias	0.684	0.672	0.01
23°	Olas Renner S.A	Vestuário e acessórios	0.659	0.648	0.01
24°	Guararapes contecções S.A.	Vestuário e acessórios	0.592	0.562	0.03
25°	Grazziotin S.A.	Vestuário e acessórios	0.584	0.656	-0.07
26°	Westwine Comércio Varejista S.A	Diversos	0.551	0.624	-0.07
27°	Grupo de Moda SOMA S.A.	Vestuário e acessórios	0.481	0.540	-0.06
28°	Springs Global Participações S.A.	Vestuário	0.467	0.562	-0.10
29°	MPM Corpóreos S.A.	Diversos	0.418	0.391	0.03

RETORNO
SOBRE O
CAPITAL
INVESTIDO

	GRUPOS	SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
1°	Track & Field Co S.A.	Vestuário e acessórios	19.640	21.01	-1.37
2°	Veste S.A. Estilo	Vestuário e acessórios	12.730	-3.08	15.81
3°	Raia Drogasil S.A.	Drogarias e Perfumarias	10.840	7.87	2.97
4°	Vivara Participações S.A.	Diversos	10.710	11.00	-0.29
5°	Grupo Mateus S.A	Supermercados	8.600	7.60	1.00
6°	Sendas Distribuidora S.A	Supermercados	8.220	10.22	-2.00
7°	AtacadaO S.A	Supermercados	7.670	9.89	-2.22
8°	Arezzo Indústria e Comércio S.A.	Vestuário e acessórios	7.380	10.78	-3.40
9°	Allied Tecnologia S.A.	Serviços	5.690	13.17	-7.48
10°	Lolas Renner S.A	Vestuário e acessórios	5.240	5.20	0.04
11°	Grupo SBF S.A.	Vestuário e acessórios	5.140	7.93	-2.79
12°	Dimed S.A. Distribuidora de Medicamentos	Drogarias e Perfumarias	4.710	3.74	0.97
	MÉDIA DAS EMPRESAS		4.060	4.61	-0.55
13°	Empreendimentos Pague Menos S.A.	Drogarias e Perfumarias	3.860	4.85	-0.99
14°	Grazziotin S.A.	Vestuário e acessórios	3.700	10.68	-6.98

RETORNO
SOBRE O
CAPITAL
INVESTIDO

	GRUPOS	SEGMENTOS	UDM 31/3/2023	UDM 31/3/2022	VARIAÇÃO
16°	Via S.A.	Marketplace e bens duráveis	3.580	1.210	2.37
17°	MPM Corpóreos S.A.	Diversos	3.560	3.880	-0.32
18°	Grupo de Moda SOMA S.A.	Vestuário e acessórios	3.430	2.850	0.58
19°	C&A Modas S.A.	Vestuário e acessórios	3.370	1.120	2.25
20°	GUararaDes Conteccoos S.A	Vestuário e acessórios	3.000	2.060	0.94
21°	Pet center comércio e Participações S.A.	Diversos	2.940	4.490	-1.55
22°	Magazine Luiza S.A.	Marketplace e bens duráveis	2.590	0.430	2.16
23°	d1000 Varejo Farma Participações S.A.	Drogarias e Perfumarias	2.370	0.150	2.22
24°	Lojas Quero-Quero S.A.	Diversos	2.160	5.450	-3.29
25°	Natura &Co Holding S.A.	Drogarias e Perfumarias	1.180	2.270	-1.09
26°	Springs Global Participações S.A.	Vestuário e acessórios	-2.980	3.320	-6.30
27°	Marisa Lojas S.A.	Vestuário e acessórios	-4.070	0.100	-4.17
28°	Mobly S.A.	Diversos	-7.420	-6.730	-0.69
29°	Westwing Comércio Varejista S.A.	Diversos	-14.250	-12.330	-1.92



IMAGEM DOS CONSUMIDORES

Acessórios de celulares



Gocase Brasil

Artigos Esportivos



Centauro

Artigos para o Lar



Vestcasa

Atacado



Assaí

Bebidas



Grand Cru

Bolsas e Malas



Kipling

Brinquedos e Games



Ri Happy

Cafés, Docerias e Sorveterias



Cacau Show**

Calçados - Marca própria



Havaianas

Calçados - Multimarcas



Netshoes

Colchões



I Wanna Sleep

Conveniência



Cosméticos e Perfumes



Departamento



Drogarias



**Eletrodomésticos e
Eletroeletrônicos**



Especializados e Outros



Fast-Food



Joias e Bijuterias



Lingerie e Roupas de Praia



Material de Construção



Meias

PUC

Móveis



Óticas e Óculos Escuros



Pets



Plataformas



Restaurantes



Super e Hipermercados



Vestuário



Vestuário Infantil





IMAGEM DOS COLABORADORES

Acessórios de celulares

On case **On Case**

Artigos Esportivos



Centauro

Artigos para o Lar



Casa e Vídeo**

Atacado



Spani Atacadista

Bebidas

WINE Wine

Bolsas e Malas



Kipling

Brinquedos e Games



Game Mania

Cafés, Docerias e Sorveterias



Chiquinho

Calçados - Marca própria



Vans Brasil

Calçados - Multimarcas



Sonho dos Pés

Colchões



Ortobom

Conveniência



Oxxo

Cosméticos e Perfumes



Natura

Departamento



Havan

Drogarias



Raia Drogasil

**Eletrodomésticos e
Eletroeletrônicos**



Magazine Luiza

Especializados e Outros



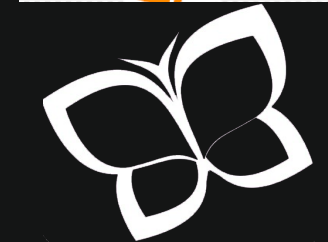
iPlace

Fast-Food



Giraffas

Joias e Bijuterias



Rommanel

Lingerie e Roupas de Praia



Loungerie

Material de Construção



Leroy Merlin

Meias



Joker Socks

Móveis



Móveis Gazin

Óticas e Óculos Escuros



Óticas Diniz Ltda**

Pets



PetLove

Plataformas



Elo7

Restaurantes



Gurumê

Super e Hipermercados



Cencosud Brasil Comercial Ltda

Vestuário



Riachuelo

Vestuário Infantil



Carter's

Livrarias e Papelarias



Livraria Leitura



INOVAÇÃO

Prêmio Inovação no Varejo

1º Lugar

Case jeans circular – C&A + Cotton



Palavras-chaves

Jeans circular, movimento ReCiclo upcycling, redução de desperdício têxtil e manufatura reversa

Responsáveis:

Cyntia Kasai (Gerente de ASG e Comunicação) e Leandro Ito (Gerente SSC e Qualidade Segurança Química)

Sumário:

Os produtos da linha Jeans Circular representam a missão da Cotton Move, empresa têxtil parceira nesse projeto, junto à C&A Modas, de reduzir o desperdício têxtil e os reflexos negativos ao meio ambiente, gerando produtos em escala, com atributos de sustentabilidade e acessíveis. O projeto conecta um sistema de manufatura reversa de peças em final de ciclo de uso, com o auxílio dos mais de 200 pontos de coleta do Movimento ReCiclo, utilizados pelos clientes - possibilitando que estas peças retornem às lojas, na forma de novos produtos. No processo de reciclagem, possibilitamos o upcycling de itens usados que são remanufaturados de forma a obter novo valor agregado. Os novos produtos são industrializados com matérias-primas e processos socioambientais auditados e certificados. O desenvolvimento dos tecidos respeita o princípio circular da monomaterialidade, por utilizar uma só matéria prima, fator essencial para viabilizar a reciclagem da peça e valorizar a matriz do algodão. O projeto sugere ainda que, os produtos obtidos nesse processo de recuperação de fibras retornem aos pontos de coleta após o final de seus ciclos de uso, iniciando um novo ciclo de manufatura reversa.

Prêmio Inovação no Varejo

2º Lugar

Moda 4.0: O case da Renner na 1ª semana de moda imersiva da América Latina



Palavras-chaves

Moda 3D, realidades virtuais, experiências imersivas, Coleção Digital, presença do real ao digital

Responsáveis:

Dominique Pimentel Farias (Especialista de Marketing Corporativo), Caire Moreira Rosario (Consultor de Inovação), Dominique Pimentel Farias, Georgia Bortoluzzi Spananberg (Especialista de Marketing Corporativo) e Julia Bonecker Lora Tobar (Gerente Sênior de Inovação)

Sumário:

Criar, produzir e vender moda mudou. Com os avanços das tecnologias relacionadas à Web3, o mundo da moda tem explorado as coleções digitais alternativas mais sustentáveis para sua cadeia de produção e consumo. Nos últimos anos, formamos uma estrutura multidisciplinar que está trazendo, de forma pioneira, os conceitos mais modernos de moda digital para o varejo de moda brasileiro, nosso hub de moda digital. O hub tem a proposta de unir conhecimentos, ferramentas, tecnologias e soluções, em colaboração entre diferentes áreas para explorar as possibilidades do uso das tecnologias 3D e de realidades expandidas.

Prêmio Inovação no Varejo

3º Lugar

Loja Container Cacau Show – Capilaridade, acesso ao empreendedorismo e sustentabilidade



Palavras-chaves

Empreendedorismo, franquias, sustentabilidade, varejo, empregos

Responsáveis:

Daniel Roque (Vice-presidente de Marketing, Comercial e Expansão) e Arlan Roque (Gerente Executivo de Expansão)

Sumário:

O modelo loja Container Cacau Show foi lançado no mercado em janeiro de 2021, representa uma novadora abordagem no mercado de franquias. Possibilitou a expansão da capilaridade da rede no varejo e atendimento à crescente demanda. Esse modelo revolucionário viabilizou a implantação de unidades franqueadas em locais antes inacessíveis aos modelos tradicionais.

FONTES

- IPEA
- PROVAR
- Balanços publicados
- Consultorias
- Demonstração de resultados das empresas
- Diário oficial
- Entrevistas com especialistas
- Revistas, jornais
- Relações públicas das empresas
- Redes sociais
- Sites das empresas